

株主の皆様へ



代表取締役社長

大沢輝秀

株主の皆様には、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。
また平素より格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。
ここに当社の平成16年度中間期（平成15年12月1日から平成16年5月31日まで）の事業概況をご報告申し上げます。

過去最高の業績を達成しました

当中間期は、過去最高の業績を達成することができました。

●連結売上高	31,011百万円	前年同期比	16.2%増
●連結経常利益	4,808百万円	前年同期比	50.7%増
●連結中間純利益	2,616百万円	前年同期比	6.5%増

これは当社の主要顧客である自動車・金型産業やデジタル家電産業からの需要が大変旺盛だったことによるものです。また、これまで真摯に取り組んできたコストダウンの成果でもあります。
この結果を踏まえ、1株当たり中間配当金を8円と、昨年4円から4円増配させていただきました。

「連結ベースでの配当性向30%以上」を目指します

当社は、これまで株主の皆様への利益還元を重要な経営課題の1つとしてとらえ、配当性向の向上に努めてまいりましたが、今期よりこの考えをさらに明確化することとし、キャッシュ・フローなどの財務状況を勘案した上で、「連結ベースの配当性向30%以上」を目指します。

期末配当金は、昨年の6円から8円へ増配する予定で、年間配当金は16円となります。

売買単位を100株に引き下げます

一方、当社株式の流動性を高めるため、1単元の株式数の引き下げを検討してまいりましたが、平成16年6月11日開催の取締役会において、1単元の株式数を1,000株から100株に変更する議案が承認されました。平成16年8月2日より、1単元の株式数は100株に変更されます。

連結経常利益、通期102億円を目指します

国内の景気拡大は力強さを増してきています。海外では中国がますます巨大な市場として成長し続けており、米州の景気回復も顕著になってきました。

このような経営環境の中で、「地球会社」という理念のもとに、20年以上にわたって世界中に築いてきた子会社・関連会社の一つ一つが、その力を発揮する時がやってきたと感じます。

2004年度は、売上高630億円、経常利益102億円の達成を目指し、役員・社員一同一丸となって邁進していく所存です。

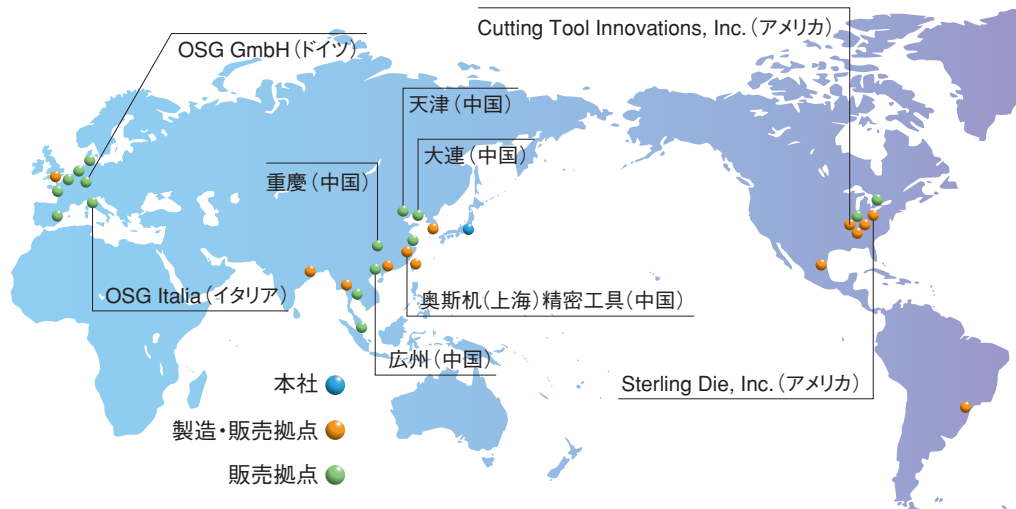
株主の皆様にはより一層のご支援を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。



「地球会社」戦略

地球会社を構成する子会社

(2003年～2004年にかけて設置された拠点には会社名を付けました。)



当社は、20年以上にわたり、「地球会社」という理念を掲げて、世界中に子会社・関連会社を築いてきました。前期に設立されたドイツ、イタリア、アメリカの会社が、当中間決算で新たに連結対象子会社として加わり、現在、子会社・関連会社は世界で40以上にものぼります。

当社はこれまで南・北アメリカ、ヨーロッパ・アフリカ、アジア、日本の世界4極体制確立に向けた世界戦略を展開してきましたが、当期はアジア（特に中国）、そしてヨーロッパに精力を注ぎます。中国では6月に上海の新工場が操業を開始し、中国本土で2番目の生産拠点として、拡大する中国市場の需要に対応します。

このような「地球会社」戦略を今後とも推進することにより、海外売上高比率50%を目指します。

平成16年11月期の連結業績予想

売上高	630億円
経常利益	102億円
当期純利益	56億円
1株当たり予想当期純利益	59円59銭
1株当たり配当金／中間	8円
1株当たり配当金／期末	8円
1株当たり配当金／合計	16円

[注目の新製品]



中間財務諸表(連結)

中間連結貸借対照表

科 目	当中間期末 (平成16年5月31日)	前中間期末 (平成15年5月31日)	前期末 (平成15年11月30日)
(資産の部)			
流動資産	34,421	32,599	33,007
現金及び預金	4,364	4,554	4,752
受取手形及び売掛金	12,454	11,701	11,609
有価証券	11	17	15
たな卸資産	14,613	13,567	14,300
繰延税金資産	1,115	1,147	1,060
その他	2,010	1,780	1,389
貸倒引当金	△148	△169	△120
固定資産	41,133	41,564	40,878
有形固定資産	34,032	35,438	34,549
建物及び構築物	9,462	9,983	9,762
機械装置及び運搬具	13,198	14,542	13,678
土地	8,841	9,186	9,112
その他	2,530	1,725	1,995
無形固定資産	1,267	774	807
連結調整勘定	847	459	420
その他	420	315	387
投資その他の資産	5,833	5,351	5,521
投資有価証券	3,343	2,701	3,068
繰延税金資産	1,104	1,491	1,239
その他	1,652	1,661	1,517
貸倒引当金	△265	△502	△304
資産合計	75,555	74,164	73,886

(単位：百万円)

科 目	当中間期末 (平成16年5月31日)	前中間期末 (平成15年5月31日)	前期末 (平成15年11月30日)
(負債の部)			
流動負債	15,427	20,558	12,903
支払手形及び買掛金	3,860	2,970	3,464
短期借入金	3,855	7,868	1,956
1年以内返済予定の長期借入金	736	5,159	1,066
未払法人税等	1,766	837	1,320
未払費用	3,979	2,836	4,081
繰延税金負債	—	—	1
その他	1,228	886	1,013
固定負債	18,611	13,173	19,648
社債	6,920	646	7,630
長期借入金	7,454	8,373	7,879
退職給付引当金	2,998	2,940	2,962
役員退職慰労引当金	331	381	308
繰延税金負債	343	433	389
その他	563	398	478
負債合計	34,039	33,731	32,551
(少数株主持分) 少数株主持分	4,352	4,124	4,306
(資本の部)			
資本金	10,404	10,404	10,404
資本剰余金	12,203	12,056	12,084
利益剰余金	23,335	19,784	21,465
その他有価証券評価差額金	742	196	494
為替換算調整勘定	△4,433	△3,692	△4,039
自己株式	△5,089	△2,441	△3,381
資本合計	37,163	36,308	37,028
負債、少数株主持分 及び資本合計	75,555	74,164	73,886

中間連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	当中間期	前中間期	前 期
	(自平成15年12月1日 至平成16年5月31日)	(自平成14年12月1日 至平成15年5月31日)	(自平成14年12月1日 至平成15年11月30日)
売 上 高	31,011	26,684	54,618
売 上 原 価	19,161	17,087	34,499
売 上 総 利 益	11,850	9,596	20,118
販売費及び一般管理費	6,761	6,106	12,694
営 業 利 益	5,089	3,489	7,424
営業外収益	204	340	552
受 取 利 息	18	37	68
受 取 配 当 金	7	7	24
持分法による投資利益	28	10	12
そ の 他	149	284	446
営業外費用	485	639	1,271
支 払 利 息	98	164	300
売 上 割 引	278	254	499
為 替 差 損	48	118	216
そ の 他	60	101	255
経 常 利 益	4,808	3,191	6,704
特 別 利 益	39	184	545
固 定 資 産 売 却 益	20	57	154
投 資 有 価 証 券 売 却 益	4	63	319
そ の 他	14	63	72
特 別 損 失	97	374	603
固 定 資 産 除 却 損	26	19	221
ゴ ル フ 会 員 権 評 価 損	9	114	113
そ の 他	61	241	268
税金等調整前中間(当期)純利益	4,750	3,000	6,647
法人税、住民税及び事業税	1,994	888	2,116
法人税等調整額	△119	△604	△493
少数株主利益	258	260	513
中間(当期)純利益	2,616	2,455	4,510

中間連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	当中間期	前中間期	前 期
	(自平成15年12月1日 至平成16年5月31日)	(自平成14年12月1日 至平成15年5月31日)	(自平成14年12月1日 至平成15年11月30日)
営業活動キャッシュ・フロー	3,946	2,757	9,239
投資活動キャッシュ・フロー	△3,036	△1,025	△2,519
財務活動キャッシュ・フロー	△1,450	△1,995	△6,442
現金及び現金同等物に係る換算差額	△12	37	△55
現金及び現金同等物の増加(減少)額	△553	△226	222
現金及び現金同等物の期首残高	4,638	4,407	4,407
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	141	8	8
現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高	4,226	4,189	4,638

【注目の新製品】



3刃スロッシング用
スタブ形超硬エンドミル



NCプラネットカッタ

会社概況

会社概要

(平成16年5月31日現在)

- 商号 オーエスジー株式会社
- 英文商号 OSG CORPORATION
- 本社 愛知県豊川市本野ヶ原3-22
- 設立 昭和13年3月26日
- 資本金 104億4百万円
- 代表者 代表取締役社長 大沢輝秀
- 従業員数 連結 3,776名 単独 1,543名
- 事業内容 切削工具・転造工具・測定工具・工作機械・機械部品の製造販売、工具の輸入販売

取締役及び監査役

(平成16年5月31日現在)

- 代表取締役社長大 沢 輝 秀
- 専務取締役大 沢 茂 樹
- 常務取締役市 川 栄 二
- 常務取締役小 林 督 史
- 取締役小 林 一 仁
- 取締役山 崎 憲 雄
- 取締役大 沢 吾 平
- 取締役石 川 則 男
- 常勤監査役加 藤 晃 司
- 監査役大 森 宏 幸
- 監査役松 下 滋

執行役員

(平成16年5月31日現在)

- 執行役員小 野 克比古
- 執行役員大 沢 勇四郎
- 執行役員デイン ウィンターズ
- 執行役員鄭 台 一
- 執行役員櫻 井 正 俊
- 執行役員園 部 幸 司
- 執行役員吉 崎 寿 高
- 執行役員遠 藤 藤 徹

株式の状況

(平成16年5月31日現在)

- 発行する株式の総数194,050,000株
- 発行済株式総数98,955,226株
- 株主数7,642名

大株主

(平成16年5月31日現在)

株主名	持株数 千株	持株比率 %
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社(信託口)	7,781	7.9
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)	4,997	5.0
オーエスジー持株会	2,838	2.9
オーエスジーエージェント会	2,391	2.4
トヨタ自動車株式会社	2,100	2.1
オーエスジー社員持株会	1,692	1.7
バンクオブニューヨーク ヨーロッパリミテッド	1,638	1.7
財団法人大澤科学技術振興財団	1,521	1.5
三井住友海上火災保険株式会社	1,404	1.4
株式会社十六銀行	1,200	1.2

(注) 上記以外に自己株式8,202千株があります。

【注目の新製品】



ディスクカッター

オーエスジーの業績に寄与する新製品

超硬油穴付きエキストラロングドリル

オーエスジーは、世界のモノづくりの現場で、生産性の向上に寄与する新しい加工技術を提案しています。

新製品の超硬油穴付きエキストラロングドリルは、ディーゼルエンジンのコモンレールの加工、クランクシャフトの斜め穴加工など、これまでモノづくりの現場で頭を悩ませてきた時間のかかる難しい加工において他社を寄せ付けない生産性を実現し、大変高い評価をいただいています。

当社は顧客第一主義をモットーとし、ユーザーの抱えている問題を解決する“提案型営業”を推し進めています。“顧客満足”の一步先を行く“顧客感動”に挑戦する私たちの営業スタイルは、お客様より高い信頼を得ています。



マイクロスティックス

マイクロスティックスはオーエスジーが開発した米粒よりも小さいネジです。

携帯電話、デジタルカメラなど、機器の小型化が進むにつれてマイクロスティックスへの注目が高まっています。

一方、ハードディスクの分野ではすでに多くのお客様にマイクロスティックスを採用いただいております、特に1インチ以下のハードディスクではほぼ独占に近いシェアを持っています。



**Micro
stix**



株主メモ

- 決算日 11月30日
- 定時株主総会 2月
- 株主確定基準日 (1) 定時株主総会、利益配当金 11月30日
(2) 中間配当金 5月31日
(3) その他必要があるときに、あらかじめ公告した一定の日
- 名義書換取扱場所 〒460-8685 名古屋市中区栄三丁目15番33号
中央三井信託銀行株式会社名古屋支店 証券代行部
電話(代表)(052)262-1520
- 名義書換取次所 中央三井信託銀行株式会社本店及び全国各支店
日本証券代行株式会社本店及び全国各支店
(お知らせ)
住所変更、単元未満株式買取請求、名義書換請求及び
配当金振込指定に必要な各用紙のご請求は、名義書換
代理人のフリーダイヤル0120-87-2031で24時間受付し
ております。
- 公告掲載新聞 日本経済新聞
貸借対照表及び損益計算書の開示は、決算公告に代え
て当社ホームページに掲載しております。
<http://www.osg-ir.com/kessan/index.html>
- 上場証券取引所 東京・名古屋両証券取引所
- 1単元の株式の数 100株



- 本 社 〒442-8543 愛知県豊川市本野ヶ原3-22
☎ (0533) 82-1111 FAX (0533) 82-1131
- 一宮本社 〒441-1294 愛知県宝飯郡一宮町一宮字上新切450
☎ (0533) 93-2181 FAX (0533) 93-6477
- インターネットホームページ <http://www.osg.co.jp/>

R100

古紙配当率100%再生紙を使用しています